



**** แบบแสดงรายงานความก้าวหน้าและข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ ****

1. ชื่อโครงการและหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ

1.1 รหัสโครงการและชื่อโครงการ

ชื่อโครงการ/กิจกรรม : โครงการศึกษาทบทวนและออกแบบโครงสร้างภารกิจ และอัตรากำลังของสกต.

รหัสโครงการ... : 04160000-6972

ปีงบประมาณ พ.ศ. : 2566

เริ่มต้นโครงการ : 2022-10-01 00:00:00

งบประมาณที่ได้รับ : 0 บาท

สิ้นสุดโครงการ : 2023-09-30 00:00:00

งบประมาณที่ใช้ไป : 0 บาท

1.2 หน่วยงานที่รับผิดชอบ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ. : สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร / ส่วนแผนงานและส่งเสริมศักยภาพของเมือง / ส่วนแผนงานและส่งเสริมศักยภาพของเมือง

ชื่อผู้รับผิดชอบ... : ส่วนแผนงานและส่งเสริมศักยภาพของเมือง

ผู้ประสานงาน สยป : นางวิมลพรรณ พิมสาร

1.3 หลักการและเหตุผล

ท่ามกลางบริบทแห่งความเปลี่ยนแปลงจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่กระแสโลกมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และเทคโนโลยี ทั้งการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส 2019 (COVID 19) การแข่งขันระหว่างสาธารณรัฐประชาชนจีนและสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้เกิดภาพที่เปลี่ยนแปลงจากโลกเอกภพ (Globalization) สู่อิทธิพล (Decoupling) รวมไปถึงการขับเคลื่อนในเศรษฐกิจแพลตฟอร์ม (Digitalization) และเศรษฐกิจพลังงานสะอาด (Decarbonization) รวมถึงการเชื่อมโยงของระบบข้อมูลข่าวสารแบบเครือข่าย เปิดโอกาสให้ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเคลื่อนย้ายจากระดับชาติมาสู่ระดับท้องถิ่นต่อท้องถิ่น ไม่ได้จำกัดอยู่ในระดับรัฐต่อรัฐดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั่วโลกหันมารวมมือกันโดยตรง ทั้งในแบบทวิภาคีที่เป็นความสัมพันธ์ระหว่างเมืองต่อเมือง และพหุภาคีที่มีการสร้างองค์การเครือข่ายเมือง (City Networks) เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาและพัฒนาเมือง

จากสภาพแวดล้อมดังกล่าวรวมถึงนโยบายของผู้บริหารกรุงเทพมหานครที่ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับงานด้านต่างประเทศของกรุงเทพมหานคร และการขับเคลื่อนการดำเนินงานคู่ขนานกับการยกระดับแผนยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศของกรุงเทพมหานครในบริบทเมืองมหานครแห่งเอเชีย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ภายใต้วิสัยทัศน์ ?กรุงเทพมหานครเป็นเมืองที่มีบทบาทนำในเวทีระหว่างประเทศ? ส่งผลให้สำนักงานการต่างประเทศ สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร ในฐานะหน่วยงานกลาง

ด้านต่างประเทศของกรุงเทพมหานครต้องปรับเปลี่ยนระบบการทำงานให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป จากบทบาทการตั้งรับสู่การทำงานเชิงรุก (Proactive) ขณะที่นักวิเทศสัมพันธ์ต้องรับผิดชอบภารกิจที่หลากหลายรวมถึงการพัฒนาเศรษฐกิจเมือง

ดังนั้น สำนักงานการต่างประเทศจึงจำเป็นต้องพิจารณาความเหมาะสมศักยภาพขององค์กร ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งอาจจำเป็นต้องพิจารณาทบทวนโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังของสำนักงานการต่างประเทศ รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบภายในองค์กรใหม่ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานด้านการต่างประเทศของกรุงเทพมหานครในปัจจุบันที่มีบทบาทสำคัญมากขึ้นและต้องขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ใหม่ ๆ อาทิ ยุทธศาสตร์ศูนย์กลางการค้าระหว่างประเทศและผู้ประกอบการนวัตกรรม การส่งเสริมความเป็นพลเมืองโลกและการมีส่วนร่วมทางวัฒนธรรม

รวมถึงการส่งเสริมและขับเคลื่อนบทบาทการทำงานเชิงรุกของกรุงเทพมหานครในฐานะหน่วยงานประสานงานกลางในระดับเมืองและเครือข่ายนานาชาติ เป็นต้น ซึ่งในทางวิชาการนั้น แนวทางในการทบทวนโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังของสำนักงานการต่างประเทศจำเป็นต้องออกแบบใหม่ (Re-design) บนกรอบอัตรากำลังเดิมภายใต้ 2 แนวคิดที่สำคัญ ได้แก่ (1) Lean Organization และ (2) Agile Organization กล่าวคือ ในห้วงระยะ 5 ข้างหน้า (พ.ศ. 2566 - 2570) สำนักงานการต่างประเทศควรเป็นองค์กรที่ถูกปรับให้เป็น ?Smart Department? สามารถทำงานได้อย่างรวดเร็วขึ้น ยืดหยุ่น และสามารถตอบสนองต่อการพัฒนาเมืองที่เชื่อมโยงกับสากลได้อย่างเท่าทัน

ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องปรับระบบงานภายในองค์กรให้เป็นแนวราบมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการลดขั้นตอนการทำงาน การทบทวนโครงสร้างและอัตรากำลังให้สามารถตอบสนอง

ต่องานด้านการต่างประเทศในรูปแบบต่าง ๆ

1.4 วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อทบทวนโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังของสำนักงานการต่างประเทศให้สอดคล้องกับทิศทางงานด้านการต่างประเทศใหม่ของกรุงเทพมหานคร รวมถึงตอบสนองต่อบริบทโลกและสภาพแวดล้อมทางภูมิรัฐศาสตร์ในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นได้อย่างคล่องตัว
2. เพื่อทบทวนโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังของสำนักงานการต่างประเทศให้เหมาะสม สามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศของกรุงเทพมหานครในบริบทเมืองมหานครแห่งเอเชีย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.5 เป้าหมายของโครงการ..

สำนักงานการต่างประเทศมีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังใหม่ที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน

อันจะส่งเสริมการขับเคลื่อนการดำเนินงานคู่ขนานกับการยกระดับแผนยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศของกรุงเทพมหานครในบริบทเมืองมหานครแห่งเอเชีย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ภายใต้วิสัยทัศน์ ?กรุงเทพมหานครเป็นเมืองที่มีบทบาทนำในเวทีระหว่างประเทศ?

1.6 สนับสนุนแผนพัฒนา กทม. ระยะ 20 ปี (ยุทธศาสตร์-ประเด็นยุทธศาสตร์-กลยุทธ์ตามแผนฯ /ตัวชี้วัด)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ? การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร

ประเด็นยุทธศา ย่อย : ๗.๓ - การบริหารทรัพยากรบุคคล

เป้าหมายที่ : ๗.๓.๒ ทบทวนและปรับปรุงกรอบอัตรากำลัง และโครงสร้างอัตรากำลังให้มีความเหมาะสมและรองรับการเปลี่ยนแปลง





ตัวชี้วัด...





**** แบบแสดงรายงานความก้าวหน้าและข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ ****

: มิติที่ 1 2.9 ระดับความสำเร็จในการออกแบบโครงสร้างและภารกิจขององค์กรให้มีความเหมาะสมและความยืดหยุ่น

2. รายงานความก้าวหน้าของโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณ

รายงานครั้งที่ 1	<p>:: 07/03/2566 : ดำเนินการแล้ว ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำร่างโครงการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังจำนวน 3 ร่าง เพื่อเสนอที่ประชุมสำนักงานการต่างประเทศพิจารณา ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> (1) ร่างโครงการแบ่งส่วนราชการใหม่และขอเพิ่มอัตรากำลัง 8 อัตรา (46 อัตรา) (2) ร่างโครงการแบ่งส่วนราชการใหม่และคงอัตรากำลังเดิม (38 อัตรา) (3) โครงการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังเดิม (38 อัตรา) <p>โดยที่ประชุมฯ ได้เลือกร่างโครงการที่ 2 พร้อมทั้งได้มีข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานทบทวนโครงสร้างฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> - นำร่างโครงการเสนอต่อที่ประชุมร่วมกับรพว. กทม. (รศ. ทวีดาฯ) เพื่อพิจารณาและรับฟังข้อเสนอแนะในการดำเนินการต่อไป - ศึกษาแนวทางการแบ่งส่วนราชการใหม่ของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล เพื่อนำมาปรับให้สอดคล้องกับร่างโครงสร้าง <p>ขณะนี้ อยู่ระหว่างจัดตั้งคณะทำงานทบทวนโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังของสำนักงานการต่างประเทศ โดยเชิญผู้แทนจากสำนักงาน ก.ก. เข้าร่วมเป็นคณะทำงานฯ</p>		
รายงานครั้งที่ 2	<p>:: 20/04/2566 : อยู่ระหว่างจัดตั้งคณะทำงานทบทวนโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังของสำนักงานการต่างประเทศ</p> <p>:: ความก้าวหน้าของงานฯ = 10.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 2) = 0 บาท : เป็นไปตามแผน : เป็นไปตามเป้าหมาย</p>		
รายงานครั้งที่ 3	<p>:: 19/05/2566 : แต่งตั้งคณะทำงานทบทวนโครงสร้างอัตรากำลังสำนักงานการต่างประเทศแล้ว</p> <p>ขณะนี้ อยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลประกอบการเสนอขอทบทวนโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ประกอบด้วย</p> <p>แบบสรุปผลการทบทวนโครงสร้างและการจัดอัตรากำลัง ตารางแสดงภารกิจ หน้าที่ความรับผิดชอบและรายละเอียดลักษณะงานที่ปฏิบัติ ตารางแสดงเปรียบเทียบการแบ่งส่วนราชการ/หน้าที่ความรับผิดชอบ/กรอบอัตรากำลัง และตารางแสดงสถิติปริมาณงาน</p> <p>:: ความก้าวหน้าของงานฯ = 25.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 3) = 0 บาท : เป็นไปตามแผน : เป็นไปตามเป้าหมาย</p>		
รายงานครั้งที่ 4	<p>:: 20/06/2566 : ประชุมระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของสำนักงานการต่างประเทศ เมื่อวันที่ 7 และ 13 มิ.ย. 2566 เพื่อระดมความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ และนำไปเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ อีกทั้งยังทบทวนโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลังของหน่วยงานในปัจจุบัน</p> <p>ขณะนี้ อยู่ระหว่างวิเคราะห์หน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงาน ภารกิจ ที่เปลี่ยนไปจากยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและบริบท/สถานการณ์โลก รวมถึงนโยบายของผู้บริหาร เพื่อนำเสนอรองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (รศ. ทวีดาฯ) และประธานที่ปรึกษาของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณา</p> <p>:: ความก้าวหน้าของงานฯ = 45.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 4) = 0 บาท : เป็นไปตามแผน : เป็นไปตามเป้าหมาย</p>		
รายงานครั้งที่ 5	<p>:: 24/07/2566 : อยู่ระหว่างจัดทำสรุปข้อมูลการเสนอขอปรับปรุงโครงสร้างสกต. ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. หลักการและเหตุผล 2. ปัญหา/อุปสรรค และความจำเป็นในการปรับปรุงโครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสกต. 3. แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ของสกต. โดยสรุป 4. ตารางเปรียบเทียบอัตรากำลังปัจจุบันและอัตรากำลังที่เสนอขอปรับปรุง 5. แผนภูมิแสดงการแบ่งส่วนราชการและการจัดอัตรากำลังของสกต. (ปัจจุบัน) 6. แผนภูมิแสดงการแบ่งส่วนราชการและการจัดอัตรากำลังของสกต. (ที่เสนอขอปรับปรุง) 7. ประโยชน์ที่ได้รับจากการปรับปรุงโครงสร้างของสกต. <p>:: ความก้าวหน้าของงานฯ = 60.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 5) = 0 บาท : เป็นไปตามแผน : เป็นไปตามเป้าหมาย</p>		
รายงานครั้งที่ 6	<p>:: 17/08/2566 : อยู่ระหว่างขอความเห็นชอบจากปลัดกรุงเทพมหานครในหลักการปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอัตรากำลัง และนำเรื่องเสนอที่ประชุมคณะกรรมการสามัญประจำสำนักปลัดกรุงเทพมหานครเพื่อพิจารณา</p> <p>:: ความก้าวหน้าของงานฯ = 80.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 6) = 0 บาท : เป็นไปตามแผน : เป็นไปตามเป้าหมาย</p>		
รายงานครั้งที่ 7	<p>:: 18/09/2566 : อยู่ระหว่างนำเรื่องเข้าที่ประชุมออก. สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและส่งคำขอปรับโครงสร้างและอัตรากำลังไปยังสำนักงาน ก.ก. ภายในสิ้นเดือนกันยายน 2566</p> <p>:: ความก้าวหน้าของงานฯ = 90.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 7) = 0 บาท : เป็นไปตามแผน : เป็นไปตามเป้าหมาย</p>		
รายงานครั้งที่ 8	<p>:: 29/09/2566 : ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 แล้วเสร็จ</p> <p>:: ความก้าวหน้าของงานฯ = 100.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 8) = 0 บาท : เป็นไปตามแผน : เป็นไปตามเป้าหมาย</p>		

ขอรับรองว่า ข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ หน่วยงานได้จัดพิมพ์จากระบบงานจริง เพื่อเป็นหลักฐานไว้ตรวจสอบ

ลงชื่อ.....(ผู้รับผิดชอบโครงการ)





**** แบบแสดงรายงานความก้าวหน้าและข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ ****

ตำแหน่ง

.....

