



Policy in Action

การพัฒนา

กรุงเทพมหานคร

สู่เมืองน่าอยู่สำหรับทุกคน



ดร. นิกาล งามวงศ์ (Ph.D.)

(IT MANAGEMENT @MAHIDOL UNIVERSITY,

รองผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

กรุงเทพมหานคร



ถอดรหัสยุทธศาสตร์ กทม. Policy in Action สู่การปฏิบัติจริงเพื่อกรุงเทพฯ เมืองน่าอยู่สำหรับทุกคน



1. การปฏิวัติทางเทคโนโลยีและดิจิทัล



- + โอกาสเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัล
- ความเสี่ยงแรงงานทักษะต่ำถูกทดแทน

2. ความมุ่งมั่นลดก๊าซเรือนกระจก



- + เทคโนโลยีสีเขียวสร้างโอกาสใหม่
- สินค้าปล่อยคาร์บอนสูงถูกกีดกันทางการค้า

ภารกิจหลักของกรุงเทพมหานคร

นโยบาย ผว.กทม.
แผนพัฒนา กทม.
+
พ.ร.บ. ระเบียบบริหารราชการ กทม. 2528
=
กรุงเทพฯ เป็นเมืองน่าอยู่สำหรับทุกคน

3. สังคมสูงวัย



- + โอกาสจากความต้องการสินค้าสุขภาพ
- เศรษฐกิจโลกชะลอตัว

4. ความขัดแย้งของชาติมหาอำนาจ

- + โอกาสรับการลงทุนที่ย้ายฐานการผลิต
- การค้าโลกฟื้นตัวช้า

The Golden Thread

แผนระดับ 1 : ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)

แผนระดับ 2: แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



แผนระดับ 3:

แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ 20 ปี

(ปัจจุบันคือระยะที่ 3: 2566-2570 'หลายศูนย์กลาง เชื่อมโยงด้วยระบบขนส่งมวลชน')

เป้าหมายเดียว: สร้างกรุงเทพฯ ให้เป็นเมืองน่าอยู่สำหรับทุกคน
ผ่าน 9 ยุทธศาสตร์ 9 ด้าน 9 ดี (28 ประเด็น)

แผนระดับ 1



แผนระดับ 2



แผนระดับ 3

แผนระดับ 1

ยุทธศาสตร์ชาติ

(พ.ศ. 2561-2580)



กำหนดกรอบการพัฒนา
ประเทศในระยะยาว

แผนระดับ 2

แผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ



ถ่ายทอดเป้าหมาย
ของยุทธศาสตร์ชาติ

แผนการปฏิรูป ประเทศ



ปรับเปลี่ยนโครงสร้าง
แก้ไขอุปสรรคเร่งด่วน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ



ชี้ทิศทางที่ประเทศ
ควรมุ่งเน้นในระยะ 5 ปี

นโยบายและแผน ระดับชาติว่าด้วย ความมั่นคงแห่งชาติ



ป้องกันและยับยั้ง
ภัยคุกคามของประเทศ

แผนระดับ 3

แผนปฏิบัติการด้าน...

แผนปฏิบัติราชการ

แผนอื่น ๆ

แปลงแผนระดับ 1 และ 2
สู่การปฏิบัติ

9
ด้าน

เดินทางดี

ปลอดภัยดี

โปร่งใสดี

สิ่งแวดล้อมดี

สุขภาพดี

เรียนดี

เศรษฐกิจดี

สังคมดี

บริหารจัดการดี

28

ประเด็น

→ เดินได้ เดินดี
→ เพิ่มความคล่องตัวการเดินทาง
→ ป้องกันและแก้ไขปัญหาจราจร

→ แก้ไขจุดเสี่ยงภัยและอาชญากรรม
→ เพิ่มทรัพยากร พักพิทักษ์ และ
ข้อมูลความปลอดภัย ชุมชน

→ รายงานปัญหาโดยประชาชน แก้
ปัญหาโดย กทม. ผ่านแพลตฟอร์ม
Traffic Fondue

→ เพิ่มพื้นที่สีเขียวต้นไม้

→ สนับสนุนและพัฒนากิจการส่งเสริมสุข
ภาวะชุมชนทุกกลุ่ม
→ ยกย่องและสนับสนุนผู้ประกอบการและ
เครือข่ายอาสาสมัคร

→ ส่งเสริมการเรียนรู้เด็กเล็ก
ก่อนวัยเรียน (2-6 ปี)

→ เพิ่มโอกาสตลาดแรงงาน
ฝึกอาชีพคนเมือง

→ เพิ่มพื้นที่ Hawker Center ตลาดค้าขาย

→ เปิดพื้นที่สาธารณะเพื่อรองรับ
กิจกรรมพื้นที่สาธารณะ

→ ระบบงาน เงิน คน ระบบที่มี
ประสิทธิภาพ

→ ส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ
และเพิ่มทางเลือกในการเดินทาง

→ สร้างระบบเครือข่ายในพื้นที่
จัดการสาธารณะภัย

→ แยกแยะข้อมูลเปิดและการจัดซื้อ จัดจ้าง
ขอข้อมูล บัณฑิตออนไลน์ (OpenBingkok)
→ ยกย่องความร่วมมือนักเรียนด้านการ
การทุจริตกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง

→ จัดการขยะ อากาศ น้ำเสีย

→ เพิ่มประสิทธิภาพการจ้างการศึกษาอาชีวภาพ
เชื่อมโยงโรงเรียน
→ พัฒนาระบบการศึกษาระดับอาชีวภาพ

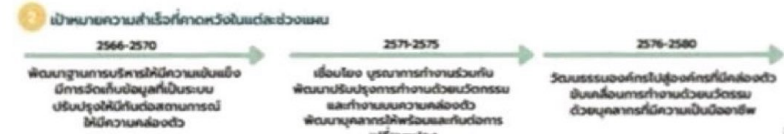
→ พัฒนาสวัสดิการครูและนักเรียน
→ Transform พลิกสูตรและห้องเรียนดิจิทัล

→ ส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Soft Power)
และเศรษฐกิจระดับย่าน

→ ปักหมุดสร้างเมืองมีจุด การลงทุนระดับโลก

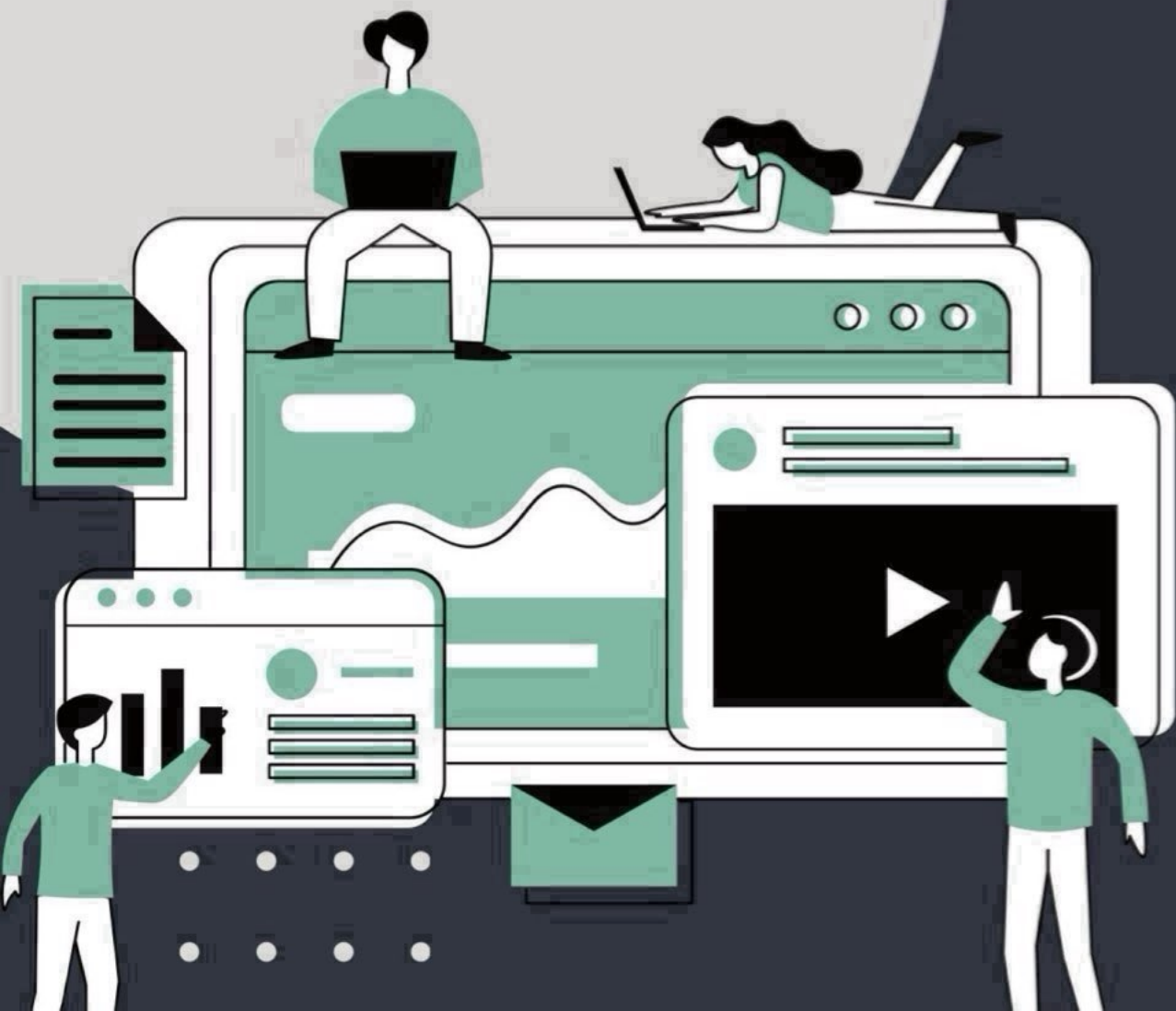
→ สนับสนุนเรือนกระจกการจ้างงาน
กลุ่มเปราะบาง

→ สร้างชุมชนเข้มแข็งร่วมพัฒนา



มาช่วยกัน
สร้าง กรุงเทพฯ ให้เป็น
“เมืองน่าอยู่ สำหรับทุกคน”
(9 ยุทธศาสตร์ 9 ด้าน 9 ดี)

ภารกิจของ กรุงเทพมหานคร



กรุงเทพฯ เป็นเมืองน่าอยู่ "สำหรับทุกคน"

=

นโยบาย ผว.กทม.

แผนพัฒนา กทม.

+

พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการ
กรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2528

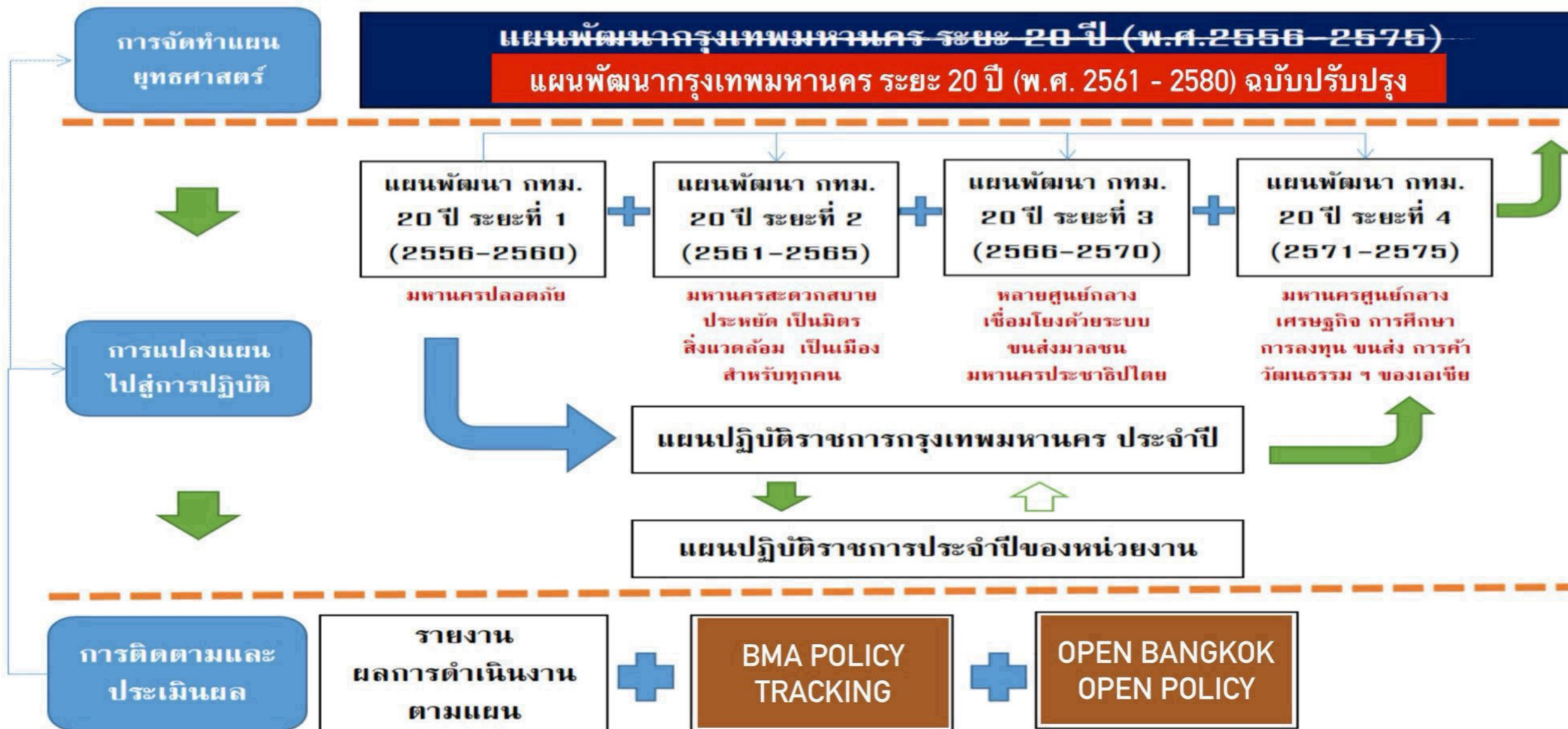
+

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ
ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2554

+

•กฎหมายอื่นๆ ซึ่งกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ กทม. ต้องปฏิบัติ

ผังกระบวนการบริหารจัดการแผน



กระบวนการบริหารแผนปฏิบัติการราชการกรุงเทพมหานคร



Policy Formulation

การจัดทำแผนปฏิบัติการ
กทม. ประจำปี

หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการ
ประจำปี ... ของหน่วยงาน (ฯจัน)

หน่วยงานจัดทำคำของบประมาณ
รายจ่ายประจำปีงบประมาณประจำปี...

ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย
ประจำปี ... กรุงเทพมหานคร

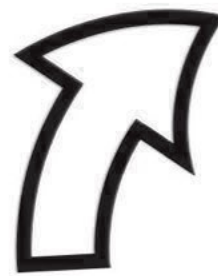
แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ
ของหน่วยงานประจำปี ...

แผนปฏิบัติการ ประจำปี
ของหน่วยงาน (ฯลาง)

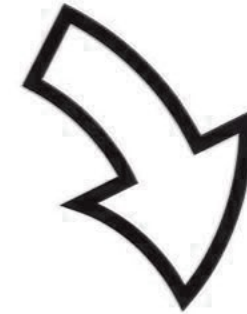
+ KR ตาม 28 ประเด็นการพัฒนา
(BMA Policy Mapping)

Policy Implementation

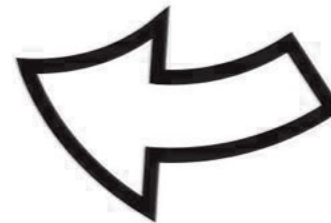
หน่วยงานดำเนินการตามแผน...



ปรับปรุง



ติดตาม



<https://policy.bangkok.go.th/>

Policy Evaluation

- ประมวลผลจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน...
- วิเคราะห์และประมวลข้อมูล เพื่อ
คาดการณ์ทิศทาง แนวโน้ม
สถานการณ์ รวมทั้งความเสี่ยง
เชิงยุทธศาสตร์ ที่จะส่งผลกระทบต่อ
ภารกิจและการดำเนินงานของ
กรุงเทพมหานคร
- การสรุปและประมวลผลการดำเนิน
งานสำคัญของกรุงเทพมหานคร
จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนิน
งานประจำปี (Annual Report)
ของกรุงเทพมหานคร



กทม

กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของหน่วยงานสังกัดกรุงเทพมหานคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570



ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ กรุงเทพมหานคร

สอดคล้องเป้าหมายการพัฒนาเมือง
และคุณภาพชีวิตประชาชน



มุ่งเน้นผลลัพธ์ และประสิทธิภาพ

วัดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม
โปร่งใส ตรวจสอบได้



ส่งเสริมนวัตกรรม และการมีส่วนร่วม

พัฒนางานอย่างต่อเนื่อง
ตอบสนองความต้องการของเมือง



ธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อ
บริหารจัดการอย่างโปร่งใส
คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด



องค์ประกอบที่ 1

การประเมินประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงาน (Performance Base)

น้ำหนักรวมร้อยละ 70



องค์ประกอบที่ 2

การประเมินศักยภาพในการ ดำเนินการของหน่วยงาน (Potential Base)

น้ำหนักรวมร้อยละ 30



ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (ร้อยละ)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
1.1	ประสิทธิภาพของการดำเนินงานภารกิจสำคัญตามเป้าหมายการพัฒนาของกรุงเทพมหานครและตามแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. 2570 (Agenda Base) 6 KR	30	 สยป.
	1.2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานภารกิจหลักตามเป้าหมายการพัฒนาของกรุงเทพมหานคร และตามแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานครประจำปี พ.ศ. 2570 (Function Base)	30	
	1.3 ร้อยละความสำเร็จในการขับเคลื่อนภารกิจสำคัญตามหลัก Productivity	10 2 KR	
ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (ร้อยละ)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
2.1	ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม	10	สยป.กทม.
2.2	ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงาน	5	สำนักงาน ก.ก.
2.3	ระดับความสำเร็จในการยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐเพื่อบริหารราชการที่ยืดหยุ่น โปร่งใสคล่องตัว	5	สตท.
2.4	ระดับคะแนนของการรายงานความคืบหน้าในระบบ BMA Policy Tracking	5	สยป.
2.5	ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภายนอก (คะแนนการประเมิน EIT)	5	สำนักงาน ก.ก.



เป้าหมาย

ยกระดับการบริหารจัดการภาครัฐสู่ความเป็นเลิศ
เพื่อกรุงเทพฯ เมืองน่าอยู่ อย่างยั่งยืน



มุ่งผลสัมฤทธิ์



มีประสิทธิภาพ



โปร่งใส ตรวจสอบได้



สร้างสรรค์ นวัตกรรม



เพื่อประชาชน
และความยั่งยืน





Performance Base (น้ำหนัก 70%)

- 30%: Agenda Base
(ภารกิจสำคัญตามเป้าหมาย กทม. - 6 KRs)
- 30%: Function Base
(ภารกิจหลักตามอำนาจหน้าที่)
- 10%: Productivity
(ความสำเร็จในการขับเคลื่อนภารกิจ - 2 KRs)



Potential Base (น้ำหนัก 30%)

- 10%: การเบิกจ่ายงบประมาณ
- 5%: นวัตกรรม
- 5%: เปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล
- 5%: การรายงานใน BMA Policy Tracking
- 5%: ความพึงพอใจของประชาชน (EIT)

$$\text{EFFICIENCY} + \text{TECHNOLOGY} = \frac{\text{OUTPUT (Up)} \uparrow}{\downarrow \text{INPUT (Down)}}$$

เพิ่มผลลัพธ์ (Output) หรือคงผลลัพธ์เท่าเดิม โดยใช้ทรัพยากร (Input) ลดลง ผ่านการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ

แนวทางการประเมินผลการดำเนินงาน สำหรับหน่วยงานที่ดำเนินการตามหลัก Productivity

- เป็น**คะแนนพิเศษ ทางเลือก**ที่ทุกหน่วยงานสามารถขอรับการประเมินได้
- หน่วยงานคัดเลือก **KRs** สำคัญที่สามารถดำเนินการตามหลัก Productivity ได้ นำมากำหนดตั้งแต่ช่วงต้นปีงบประมาณ (โดยอาศัยกลไกคณะกรรมการเจรจาตกลงฯ)

PRODUCTIVITY

EFFICIENCY

+

TECHNOLOGY

=

OUTPUT 

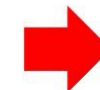
INPUT 

- **INPUT ลดลง** คือ การลดทรัพยากรในการขับเคลื่อน **KRs** ลง แต่ผลการดำเนินงานของ **KRs** ยังได้ผลเท่ากับหรือมากกว่าเป้าหมาย
- **Output เพิ่มขึ้น** คือ การที่หน่วยงานขับเคลื่อน **KRs** ด้วยวิธีการใหม่ๆ ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี จนสามารถขับเคลื่อน **KRs** ได้มากกว่าปีก่อน หรือค่าเป้าหมายที่กำหนด

หน่วยงานคัดเลือก **KRs**
ที่จะเสนอเพื่อประเมิน
ตามเกณฑ์ Productivity
2 KRs
ต่อหน่วยงาน



เสนอคณะกรรมการ
เจรจาตกลง
พิจารณาก่อนทำคำรับรอง



ติดตามประเมินผล
ตามคำรับรอง

Raw Input
**484
OKRs**
(ปี 2567)

Refinement
442 KRs
+ เพิ่มเติม 34
= **476 KRs**

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก (H)
และสนับสนุน (R)
บูรณาการร่วมกัน 124 OKRs

Focus
305 OKRs
(ปี 2569)

ยกเลิก 78 OKRs

The 2570 Blueprint

54
Super
OKRs

275
KRs
(ตัวชี้วัดหลัก)

352
โครงการ/
กิจกรรม

กระบวนการคัดกรองนี้ทำให้ กทม. มุ่งเน้นทรัพยากรไปที่
Super OKRs 50 กว่าตัวที่สร้างผลกระทบต่อเมืองได้สูงสุด

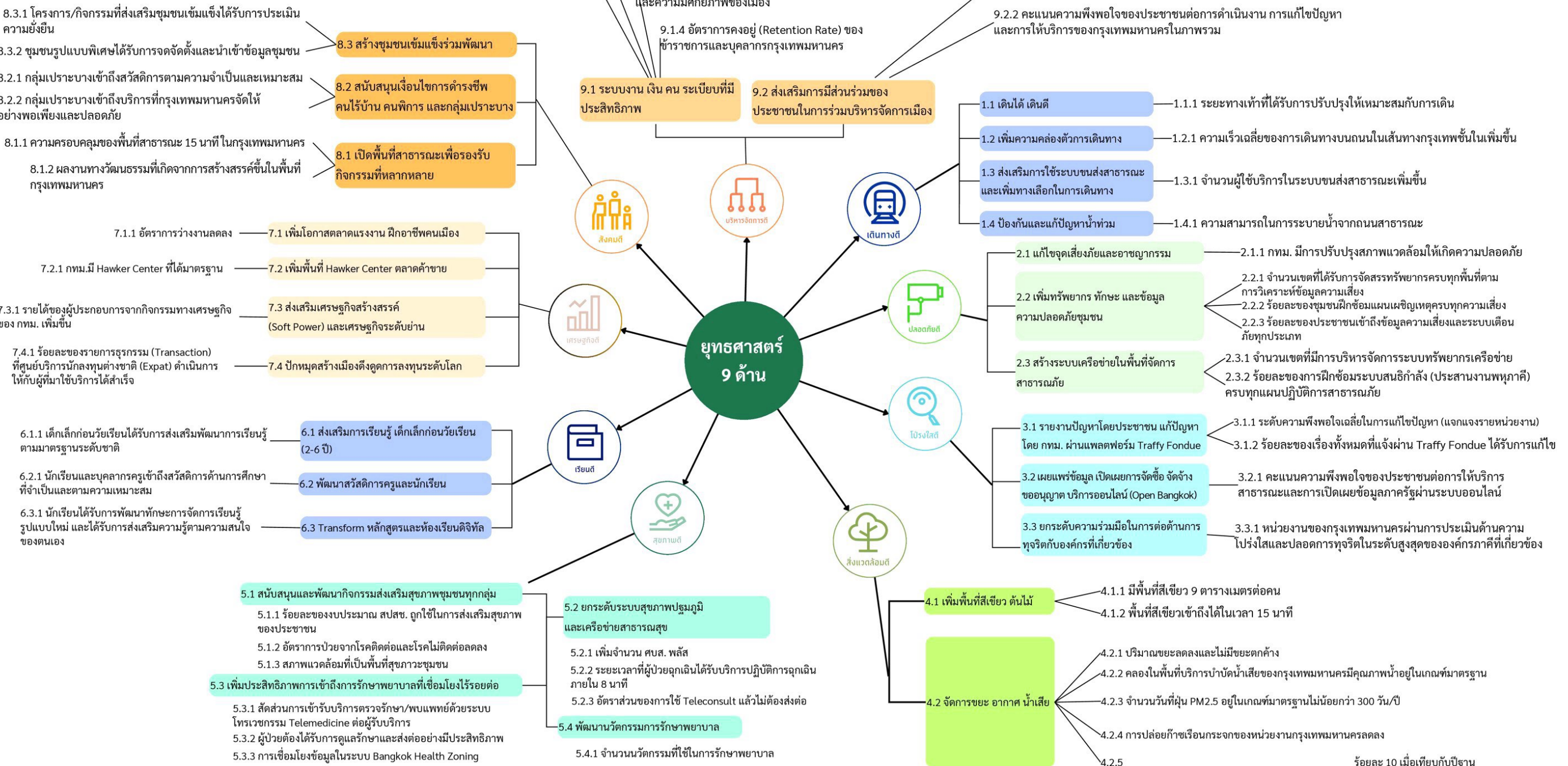


ยุทธศาสตร์ 9 ด้าน ครอบคลุม 28 ประเด็นพัฒนา
ผูกติดกับ 275 KRs และผลงานงบประมาณประจำปีอย่างเป็นระบบ

"กรุงเทพฯ เมืองน่าอยู่สำหรับทุกคน"

ยุทธศาสตร์การพัฒนา กทม.

(ข้อมูล ณ วันที่ 16 กันยายน 2567)



ยุทธศาสตร์ที่ 1: ด้านเดินทางดี

สิ่งที่ประชาชนจะได้รับ

เดินทางสะดวกปลอดภัย เชื่อมต่อเส้นทางไร้รอยต่อ (First/Last Mile)
และลดผลกระทบจากน้ำท่วมขังในเส้นทางสัญจร



งบประมาณ: 5.23 พันล้านบาท
(26.2% ของงบรวม)



โครงการ: 158 โครงการ



4 OKRs, 18 KRs

Super OKRs Highlights



ทางเท้าคุณภาพ

ปรับปรุงทางเท้าให้เหมาะกับการใช้งานสำหรับทุกคน
(Bangkok trail)



คล่องตัว

บริหารจัดการด้วยเทคโนโลยี
ลดจุดพีค (Delay) ในการเดินทาง 15%



ขนส่งสาธารณะ

เพิ่มผู้ใช้บริการขนส่งสาธารณะ
และ Bike Sharing
(30,000 คน-เที่ยว/วัน)



น้ำท่วม

เพิ่มความเร็วในการระบายน้ำออกจากพื้นที่ท่วมขัง

ยุทธศาสตร์ที่ 2: ด้านปลอดภัยดี

สิ่งที่ประชาชนจะได้รับ

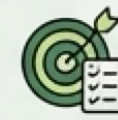
ได้รับการดูแลความปลอดภัยจากอาชญากรรม แจ้งเตือนภัยพิบัติทันที่ และรับการช่วยเหลือฉุกเฉินอย่างมีประสิทธิภาพ



งบประมาณ: 1.74 พันล้านบาท (8.7%)



โครงการ: 41 โครงการ



8 OKRs, 29 KRs

Super OKRs Highlights



ลดอุบัติเหตุและอาชญากรรม

แก้ไขจุดเสี่ยง 50 จุด และถนนสายหลัก/
สายรอง 100%



โครงสร้างพื้นฐาน

จัดระเบียบสายสื่อสาร 400 กม. และแก้
ปัญหาไฟฟ้าดับภายใน 7 วัน



ทรัพยากรพร้อม

ยานพาหนะและอุปกรณ์ดับเพลิงพร้อม
ใช้งาน 100% ครอบคลุมทุกพื้นที่



เครือข่ายภัยพิบัติ

อบรมและจัดทำแผนเผชิญเหตุระดับชุมชน
(100 ชุมชน)

ยุทธศาสตร์ที่ 3: ด้านโปร่งใสดี

สิ่งที่ประชาชนจะได้รับ

ปัญหาได้รับการแก้ไขรวดเร็ว (Open Government)
เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ป้องกันคอร์รัปชัน



0.0 ล้านบาท
(ขยับเคลื่อนด้วยกระบวนงาน)



โครงการ: 8 โครงการ



3 OKRs, 8 KR's

Traffy Fondue



80% ของเรื่องร้องเรียน
ทั้งหมดได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น
โดยทุกหน่วยงาน

Open Bangkok



เปิดเผยชุดข้อมูลศักยภาพสูง
(High Value Dataset)
ไม่น้อยกว่า 1,500 ชุดข้อมูล

ต้านทุจริต



หน่วยงานสังกัด กทม.
เข้าร่วมประเมิน ISO 37001
และยกระดับคะแนน ITA
ระดับ 95%



ยุทธศาสตร์ที่ 4: ด้านสิ่งแวดล้อม

สิ่งที่ประชาชนจะได้รับ

พื้นที่สีเขียวเข้าถึงได้ใน 15 นาที เมืองสะอาดไม่มีขยะตกค้าง
อากาศคุณภาพดี คลองน้ำใส



งบประมาณ: 8.10 พันล้านบาท
(40.5% - หมวดงบประมาณสูงสุด)



โครงการ: 72 โครงการ



8 OKRs, 36 KRs



สวน 15 นาที

พื้นที่สีเขียว 9 ตร.ม./คน
ปลูกต้นไม้สะสม 2,000,000 ต้น



อากาศบริสุทธิ์

วันที่ PM 2.5 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
ไม่น้อยกว่า 300 วัน/ปี



คาร์บอนต่ำ

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 65,000 tCO2e
นำร่องรถยนต์ไฟฟ้า 500 คัน



การจัดการขยะและน้ำเสีย

ลดขยะตกค้าง เพิ่มอัตราการคัดแยกขยะ
และบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 5: ด้านสุขภาพดี

สิ่งที่ประชาชนจะได้รับ

ระบบปฐมภูมิเข้มแข็ง เข้าถึงการรักษาไร้รอยต่อ
ลดความแออัดในโรงพยาบาลด้วยนวัตกรรม



งบประมาณ: **3.91 พันล้านบาท (19.5%)**



โครงการ: **57 โครงการ**



10 OKRs, 43 KRs



ป้องกันโรครุก

ตรวจสอบสุขภาพเชิงรุกและดูแลกลุ่มเสี่ยงโรค
NCDs/สุขภาพจิต อย่างต่อเนื่อง



ฉุกเฉินทันใจ

เข้าถึงผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตภายใน **8 นาที**
(ร้อยละ **65**) ติดตั้ง AED ครอบคลุม



นวัตกรรมไร้รอยต่อ

สัดส่วนผู้รับบริการ Telemedicine ร้อยละ **14**
และยกระดับ BKK Health Zoning



การดูแลสัตว์เลี้ยง

ฉีดไมโครชิป ทำหมัน และฉีดวัคซีนป้องกัน
พิษสุนัขบ้าครอบคลุมพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ 6: ด้านเรียนดี

สิ่งที่ประชาชนจะได้รับ

นักเรียนได้รับการจัดการเรียนรู้แบบใหม่ที่ตรงความสนใจ
ได้รับสวัสดิการครบถ้วน โรงเรียนมีมาตรฐาน



งบประมาณ:
406.1 ล้านบาท



โครงการ:
27 โครงการ



3 OKRs, 29 KRs



ปฐมวัยคุณภาพ

ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนได้มาตรฐาน
โครงการ Thai School Lunch 100%



สวัสดิการถ้วนหน้า

นักเรียนยากจนได้รับทุน
ไม่หลุดออกจากระบบ
อาหารเช้า/กลางวันครบถ้วน



ยกสูตรการศึกษา (Transform)

O-NET สูงกว่าระดับประเทศ
จัดการเรียนรู้ Digital Classroom
(4,200 คน)

ยุทธศาสตร์ที่ 7: ด้านเศรษฐกิจดี

สิ่งที่ประชาชนจะได้รับ

ประชาชนมีงานทำ ตลาดหาบเร่เป็นระเบียบ เศรษฐกิจสร้างสรรค์ระดับย่านเติบโต



งบประมาณ: 56.5 ล้านบาท



โครงการ: 30 โครงการ



4 OKRs, 22 KRs

Super OKRs highlights

สร้างอาชีพ



เพิ่มยอดผู้ผ่านการอบรมวิชาชีพและได้งาน
ทำหลังอบรมร้อยละ 80

ตลาดชุมชน



ยกระดับ Hawker Center ให้ได้มาตรฐาน
ความพึงพอใจระดับ 5 ดาว

Soft Power & สินค้าชุมชน



ยอดจำหน่ายสินค้า Made in Bangkok
(MIB) และสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น 20%

ดึงดูดการลงทุน



ระดับความพึงพอใจของ Expat ต่อศูนย์
บริการข้อมูลด้านเศรษฐกิจสูงกว่าร้อยละ 85

ยุทธศาสตร์ที่ 8: ด้านสังคมดี



สิ่งที่ประชาชนจะได้รับ

เข้าถึงพื้นที่สาธารณะและกิจกรรมใน 15 นาที
กลุ่มเปราะบางได้รับการดูแลอย่างเท่าเทียม



งบประมาณ: 235.9 ล้านบาท



โครงการ: 47 โครงการ



5 OKRs, 28 KRs

Super OKRs Highlights

1



กิจกรรมใกล้บ้าน

เพิ่มพื้นที่สาธารณะ
ลานกีฬา ห้องสมุด
(เพิ่ม e-library 17,000 users)

2



การดูแลกลุ่มเปราะบาง

ปรับปรุงอาคาร กทม.
เป็น Universal Design
จ้างงานคนพิการ

3



ศูนย์บริการชุมชน

พัฒนา Day Center
เพิ่มงบกองทุนสวัสดิการชุมชน
และอาสาสมัครครบ 5 ด้าน

ยุทธศาสตร์ที่ 9: ด้านบริหารจัดการดี

สิ่งที่ประชาชนจะได้รับ

การจัดการโปร่งใส บริการรวดเร็วผ่านออนไลน์
ทรัพยากรบุคคลมีความเป็นมืออาชีพ (Collaborative Governance)



งบประมาณ: 318.8 ล้านบาท



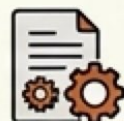
โครงการ: 69 โครงการ



9 OKRs, 62 KRs

Super OKRs highlights

ประสิทธิภาพการเงิน



หน่วยงานผ่านเกณฑ์ตรวจบัญชี
90% จัดเก็บรายได้ฐานข้อมูลภาษี
(BMA TAX) ครบถ้วน

e-Government



บริการ e-Office,
การขออนุญาตก่อสร้างผ่าน
e-submission ภายใน 3 วัน

การให้บริการรวดเร็ว



ออกบัตรประชาชนภายใน 15 นาที
(นับตั้งแต่ยื่นคำร้องครบถ้วน)

Policy Formulation & Planning

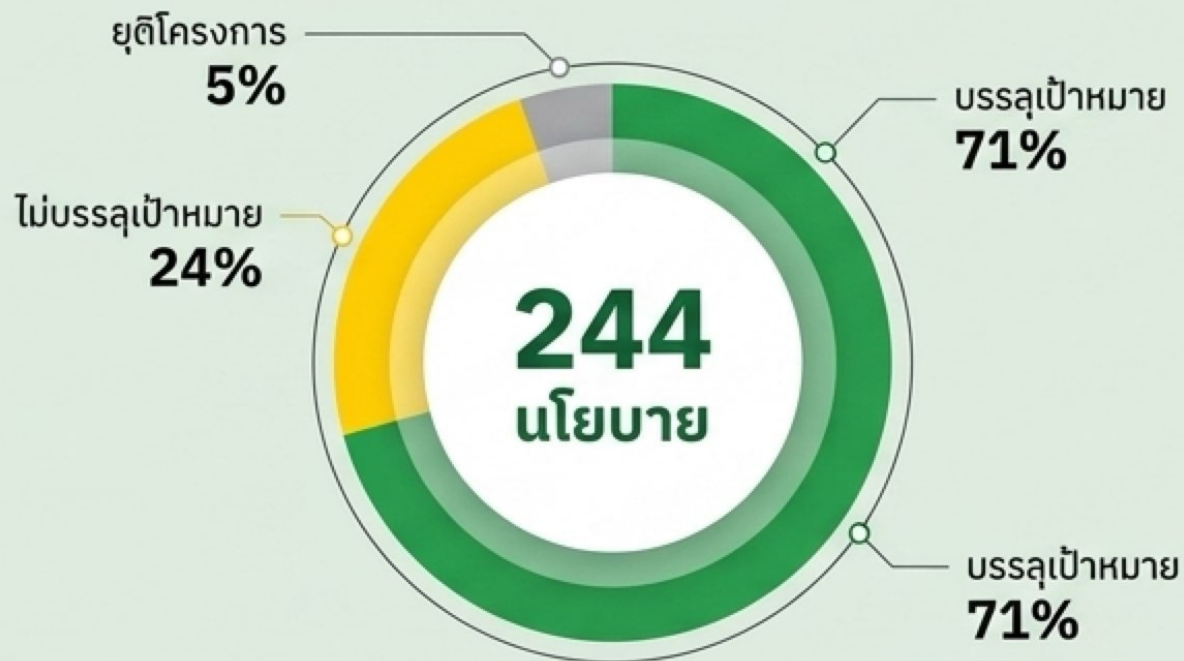


Implementation & Tracking



นโยบายไม่ใช่แค่เอกสารบนโต๊ะ แต่คือวงจรที่ทำงานร่วมกับประชาชนตลอด 24 ชั่วโมง

สถานะนโยบายประจำปี



นโยบายส่วนใหญ่คืบหน้าตามเป้า โดยเฉพาะด้านบริหารจัดการและสาธารณสุข

Results-Based Management (RBM): พลวัตการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ



จากวิสัยทัศน์สู่ผลลัพธ์ที่ประจักษ์ - Policy in Action

1) การเพิ่มพื้นที่สีเขียว และสวน 15 นาที

กทม

สส.



1 KRs 41101 ปลุกต้นไม้ล้านต้น (ต้นไม้รวมทุกประเภท)



ค่าเป้าหมาย

250,000 ต้น



ผลการดำเนินงาน

237,143 ต้น



ร้อยละ 94.85

กทม

สส.



2 KRs 41202 สวน 15 นาที



ค่าเป้าหมาย

510 แห่ง



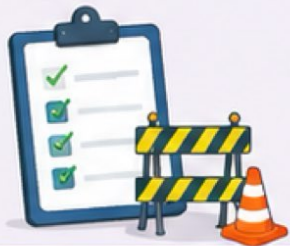
ผลการดำเนินงาน

451 สวน



ร้อยละ 88.43

! ปัญหา/อุปสรรค



- ข้อจำกัดด้านพื้นที่สำหรับปลุกต้นไม้ โดยเฉพาะพื้นที่เขตชั้นในจะไม่มีพื้นที่ในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวน้อย

ข้อมูลเพิ่มเติม

- อยู่ระหว่างรอ สส. ออกตรวจช่วง เม.ย. - ก.ค. 2569 และสรุปผลภายใน ส.ค. 2569

ปัญหา/อุปสรรค

- ข้อจำกัดด้านพื้นที่ เช่น พื้นที่เอกชน/หน่วยงานอื่น



ประโยชน์ที่เกิดขึ้น



เพิ่มพื้นที่สีเขียว
เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน



สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี
ให้กับประชาชน



สะดวก รวดเร็ว
ใช้ชีวิตใกล้สวนสาธารณะ



กรุงเทพฯ น่าอยู่
เมืองสีเขียวอย่างยั่งยืน



กทม 29

2) ศูนย์อ้อมท้อง



กรม

จำนวนพื้นที่ที่สรรหาเพื่อเป็นพื้นที่ขายของสำหรับหาบเร่หรือศูนย์อาหาร



ค่าเป้าหมาย สะสม 5 แห่ง



ผลการดำเนินงาน 5 จุด

หน่วยงาน	ผลการดำเนินงาน
สนข.พระนคร	2
สนข.บางเขน	1
สนข.ปทุมวัน	1
สนข.ธนบุรี	1



สนข.พระนคร
ศาลาว่าการ กทม. เสาชิงช้า



ริมคลองบางลำพู



สนข.ธนบุรี
ใต้สะพานตลาดพลู



สนข.บางเขน
ซอยรามอินทรา 2



สนข.ปทุมวัน
สวนลุมพินี



กทม. เปิดแลนด์มาร์คแห่งใหม่
"Hawker Center สวนลุมฯ"
ยกระดับ Street Food ไทย สะอาด สะดวก ถูกสุขอนามัย



สร้างพื้นที่ค้าขาย
ที่เป็นระเบียบ



สร้างรายได้
ให้กับประชาชน



ศูนย์รวมอาหารอร่อย
สะอาด ปลอดภัย



ยกระดับคุณภาพชีวิต
และเศรษฐกิจชุมชน



3) การจัดระเบียบทางเท้า - หาบเร่แผงลอย



กทม

สนก.



1 KRs 11104 ยกเลิกยุบรวมหาบเร่แผงลอย



ค่าเป้าหมาย

194 จุด



ผลการดำเนินงาน

29 จุด



ร้อยละ

15



กทม

สนก.



2 KRs 72105 จัดหาพื้นที่ทำการค้าทดแทน



ค่าเป้าหมาย

30 จุด



ผลการดำเนินงาน

5 จุด



ร้อยละ

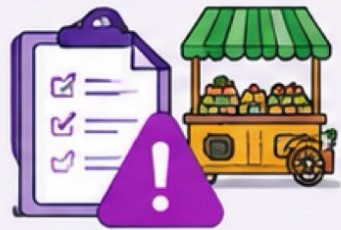
16.33



ตลาดพรานนก (บางกอกน้อย)



ตลาดหน้าสำนักงานเขต (ตลิ่งชัน)



ปัญหา/อุปสรรค

ผู้ค้าบางรายไม่สามารถจ่ายค่าเช่ากับที่เอกชนได้ พื้นที่ทำการค้าทดแทนที่ กทม. จัดหาให้อยู่ไกลจากที่ทำการค้าเดิม ทำให้ผู้ค้าไม่สามารถย้ายเข้าไปได้ครบตามจำนวน ทำให้บางรายเลิกขายและกับภูมิลำเนา



กทม



จัดระเบียบ
พื้นที่ทางเท้า



สร้างพื้นที่ทำการค้า
ที่เหมาะสม



ยกระดับคุณภาพชีวิต
ของผู้ค้าและประชาชน



เมืองเป็นระเบียบ
ปลอดภัย น่าอยู่



4) การบริหารจัดการขยะ การทำเจ้าหน้าที่เสียและไขมัน



1 กทม. สส.



KRs 42108 การจัดตั้งจุดทิ้งขยะกลางในหมู่บ้าน

🎯	ค่าเป้าหมาย	330 แห่ง
📊	ผลการดำเนินงาน	229 แห่ง
🕒	ร้อยละ	69

2 กทม. สส.



KRs 21115 ตรวจสอบการลักลอบทิ้งขยะในที่รกร้าง

🎯	ค่าเป้าหมาย	22 จุด
📊	ผลการดำเนินงาน	22 จุด
🕒	ร้อยละ	100

3 กทม. สส.



KRs 42107 การเข้าร่วมการคัดแยกขยะภายใต้โครงการ "ไม่เทรวม"

🎯	ค่าเป้าหมาย	5,000 แห่ง
📊	ผลการดำเนินงาน	4,930 แห่ง
🕒	ร้อยละ	98.60

⚠️ ปัญหา/อุปสรรค

- นิติบุคคล หมู่บ้านจัดสรรบางแห่งไม่มีพื้นที่จุดพักขยะรวม
- หมู่บ้านจัดสรรที่ได้รับอนุญาตก่อนปี 2563 ไม่มีระเบียบบังคับเรื่องการตั้งจุดทิ้งขยะ



4 KRs 42102 ร้อยละของผู้ลงทะเบียนรับสิทธิคัดแยกขยะลดค่าธรรมเนียม



👥 ค่าเป้าหมาย
ร้อยละ 25

📋 ผลการดำเนินงาน
ร้อยละ 24.84



4) การบริหารจัดการขยะ การกำจัดน้ำเสียและไขมัน



1 KR 42201



จำนวนตลาดประเภท 1 ที่มีการบำบัดน้ำเสีย
เป็นไปตามมาตรฐานน้ำทิ้งที่กฎหมายกำหนด

🎯	ค่าเป้าหมาย	27 แห่ง
📈	ผลการดำเนินงาน	20 แห่ง
🕒	ร้อยละ	74

2 KR 42202



จำนวนตลาดสังกัดกรุงเทพมหานคร ที่มีการบำบัดน้ำเสีย
เป็นไปตามมาตรฐานน้ำทิ้งที่กฎหมายกำหนด

🎯	ค่าเป้าหมาย	2 แห่ง
📈	ผลการดำเนินงาน	0 แห่ง
🕒	ร้อยละ	0

3 KR 42203



ร้อยละของแหล่งกำเนิดน้ำเสียที่ถูกจัดเก็บ
ค่าธรรมเนียม

🎯	ค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 36
📈	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 69
🕒	ร้อยละ	98.60

! ปัญหา/อุปสรรค



- 1 ตลาดบางแห่งติดปัญหาเรื่องงบประมาณและสถานที่ ทำให้การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียขึ้นต้นและบ่อหนองน้ำไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด
- 2 ตลาดบางแห่งติดปัญหาเรื่องพื้นที่ เช่น พื้นที่ที่จะก่อสร้างส่งผลกระทบต่อพื้นที่ทำการค้า หรือพื้นที่ที่ทับซ้อนกับเส้นทางเดินรถ MRT ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้





4) การบริหารจัดการขยะ การกำจัดน้ำเสียและไขมัน



KR 42205

ร้อยละของผู้ค้าที่ประกอบปรุงอาหาร
ที่มีการติดตั้งถังดักไขมันหรือ
จุดดักกลืนรวมที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย



ค่าเป้าหมาย

ร้อยละ 80



ผลการดำเนินงาน

ร้อยละ 67

! ปัญหา/อุปสรรค



ผู้ค้าหาบเร่แผงลอยมีข้อจำกัดในการติดตั้ง
ไม่ว่าจะเป็นเรื่องขนาดพื้นที่ รถเข็นที่ไม่สามารถ
วางบ่อดักไขมัน และความเหมาะสมในการติดตั้ง
รวมถึงมาตรฐานของบ่อดักไขมัน



ขออย่า! ร้านอาหารต้องมี "ถังดักไขมัน"



ยุทธการ
ปราบไขมันอุดตัน
ป้องกันน้ำท่วม

ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง สถานที่จำหน่ายอาหารและสถานที่สะสมอาหาร พ.ศ.2565

กำหนดให้สถานที่จำหน่ายอาหาร (ร้านอาหาร/เครื่องดื่ม ภัตตาคาร ศูนย์อาหาร) ต้องมีการแยกไขมันไม่ให้จำกัดท่อระบายน้ำทิ้ง
จนถึงลงบนระบายน้ำ โดยใช้ถังดักไขมัน หรือบ่อดักไขมัน หรือการบำบัดด้วยวิธีการอื่น ที่มีประสิทธิภาพ
ไม่ต่ำกว่าการบำบัดด้วยบ่อดักไขมัน และน้ำทิ้งต้องได้มาตรฐานตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ



การติดตั้งบ่อดักไขมัน

ควรติดตั้งบนพื้นเรียบ ในบริเวณที่สามารถ
รับน้ำเสียจากอ่างล้างจานได้ ทำความสะอาด
คราบไขมันเป็นประจำ และควรเลือกใช้บ่อดักไขมัน
ที่ขนาดเหมาะสมกับปริมาณน้ำเสีย



การดูแลรักษาบ่อดักไขมัน

- ควรหมั่นดักไขมันหรือคนเขี่ยตะกอนออกบ่อย
- ดักไขมันทุก 1-2 วัน หรือตามความเหมาะสม
- จับตาดูบ่อดักไขมันหนาหรืออุดตัน
- ระวังไม่เทน้ำมันของทอดหรือของมันหยาบลง
- ล้างบ่อดักไขมันทุกครั้งหลังจากการเก็บขยะ
- ดำเนินการกับผู้ดูแลที่มีใบอนุญาตที่ได้รับรองจากเจ้าพนักงาน
ถ่ายเทของเสียออกไป



หากฝ่าฝืนต้องระวางโทษ

จำคุกไม่เกิน 6 เดือน หรือปรับไม่เกิน 50,000 บาท

หรือทั้งจำทั้งปรับ ตาม พ.ร.บ. การสาธารณสุข พ.ศ. 2535



กทม



จัดการน้ำเสีย
ได้มาตรฐาน



ลดไขมันอุดตัน
ลดน้ำท่วม



ปฏิบัติตามกฎหมาย
ปลอดภัย มั่นใจ



ร่วมมือร่วมใจ
เพื่อกรุงเทพฯ น่าอยู่



6) การระบายน้ำ ขุดลอกท่อ



OKRs 14101, 14102 แก้ไขจุดเสี่ยงน้ำท่วม ในถนนสายหลัก สายรอง ตรอก ซอย (สนน. = H , สนช. = R)

ส่วนที่ 1 (จุดเสี่ยงฯ) ความสามารถในการระบายน้ำท่วมขังจากผิวถนน (ระยะเวลาระบายน้ำไม่เกิน 60 นาที)

จุดเสี่ยงในถนนสายหลัก
96 จุด



1.1 มาตรการระยะยาว ปี 2569
(จุดเสี่ยงใหม่)

เป้าหมาย 31 จุด
สนน. 31 จุด



1.2 รักษาจุดเสี่ยงเดิมที่ได้รับการแก้ไข

เป้าหมาย 65 จุด
สนน. 65 จุด



ดำเนินการแล้วเสร็จ 17 จุด
คิดเป็นร้อยละ 15.45

จุดเสี่ยงในถนนสายรอง ตรอก ซอย
298 จุด

เป้าหมาย 110 จุด
สนน. 69 จุด , 13 สำนักงานเขต 41 จุด

เป้าหมาย 188 จุด
สนน. 21 จุด , 23 สำนักงานเขต 167 จุด



ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 135 จุด
คิดเป็นร้อยละ 71.80



ขุดลอกท่อ
เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำ



กำจัดวัชพืช
เปิดทางน้ำไหลสะดวก



ดูแลบำรุงรักษา
ตามแผนอย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ 2 (ลอกท่อ ลอกคลองฯ) การดูแลบำรุงรักษาและคงสภาพการระบายน้ำของระบบระบายน้ำ ท่อ คลอง



เป้าหมาย **ควบคุม 50 เขต** : ดำเนินการแล้วเสร็จ 100% ภายใน **เดือนพฤษภาคม 2569**

ลอกท่อ



เป้าหมาย : 3,811.770 กม.

(สนน. 442.125 กม. + สนช. 3,369.645 กม.)

ผลดำเนินงานรวม 2,370.435 กม.

คิดเป็นร้อยละ **62.18**

ลอกคลอง ฯลฯ



เป้าหมาย : 1,661.419 กม.

(สนน. 264.674 กม. + สนช. 1,396.745 กม.)

ผลดำเนินงานรวม 1,119.180 กม.

คิดเป็นร้อยละ **67.36**



กทม



ระบายน้ำได้รวดเร็ว
ลดน้ำท่วมขัง



โครงสร้างแข็งแรง
ปลอดภัย มั่นใจ



ประชาชนสบายใจ
คุณภาพชีวิตดีขึ้น



กรุงเทพฯ น่าอยู่
อย่างยั่งยืน



7) ความปลอดภัยทางถนน และไฟฟ้าส่องสว่าง

เพิ่มความปลอดภัย สร้างความอุ่นใจ ให้ทุกการเดินทางในพื้นที่เขต

1

KRs 21106 ติดตั้ง/ซ่อม ไฟฟ้าส่องสว่าง
(จำนวนไฟฟ้าที่ได้รับการติดตั้ง/ซ่อมแซม)



ค่าเป้าหมาย
13,000 ดวง



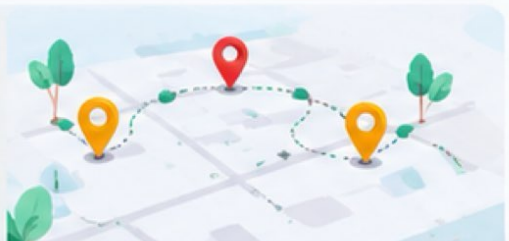
ผลการดำเนินงาน
7,935 ดวง



ร้อยละ
61

ปัญหา/อุปสรรค

การติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง สำนักงานเขต
ไม่สามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง ต้อง
ประสานแจ้งการไฟฟ้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่ไม่
สามารถควบคุมให้ดำเนินการภายในระยะ
เวลาที่กำหนดได้ ทำให้ระยะเวลาในการ
ดำเนินการระยะเวลาที่กำหนด



2

KRs 21107 ซ่อมแซมไฟฟ้าส่องสว่างริมคลอง



ค่าเป้าหมาย
ร้อยละ 100

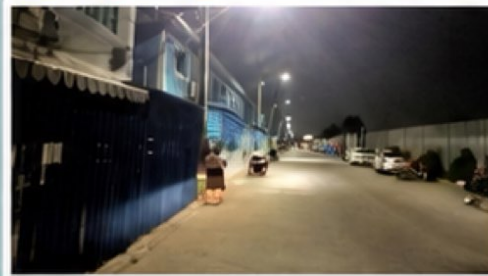
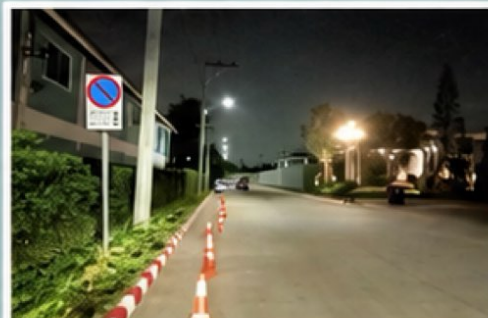


ผลการดำเนินงาน
ร้อยละ 100

ปัญหา/อุปสรรค : -ไม่มี



ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง
ซอยประชาอุทิศ 5



3

KRs 21110 ร้อยละผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุ
ลดลงจากปีฐาน (พ.ศ. 2566)



ค่าเป้าหมาย
ร้อยละ 14
(ไม่เกิน 778 ราย)



ผลการดำเนินงาน
ร้อยละ 4.18

ข้อมูลจาก thairsc : ฐานปี พ.ศ. 2566 ผู้เสียชีวิต 904 ราย

4

KRs 21114 แก้ไขจุดเสี่ยงอุบัติเหตุ
(จำนวนจุดเสี่ยงอุบัติเหตุที่ได้รับการแก้ไข)



ค่าเป้าหมาย
50 จุด



ผลการดำเนินงาน
10 จุด

ปัญหา/อุปสรรค

- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ล่าช้า ส่งผลให้การดำเนินการ
ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน
- ผู้เสียชีวิตส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ใช้รถจักรยานยนต์ ซึ่ง
มักพบปัญหาด้านพฤติกรรมของผู้ขับขี่ เช่น ไม่สวมหมวกนิรภัย
หรือการขับขี่ฝ่าฝืนจราจร เป็นต้น



กทม

ปลอดภัยทุกเส้นทาง สว่างไสวทุกซอย
เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของทุกคน



ปลอดภัย



สว่างทั่วถึง



ใส่ใจทุกชีวิต

8) การซ่อมแซมทางเท้า ถนน ตรอก ซอย



กทม

สนย.



KRs 11103 ซ่อมแซม ปรับปรุง และ
พัฒนาทางเท้า/ทางเดินริมคลอง



ค่าเป้าหมาย 300 กม.



ผลการดำเนินงาน 280.891 กม.



ร้อยละ 93.63



ปัญหา/อุปสรรค

-ไม่มี-

ตัวอย่างการดำเนินงาน



ปรับปรุงทางเท้า

เพิ่มความปลอดภัย สะดวกสบาย ในการเดินเท้า



ก่อนดำเนินการ



หลังดำเนินการ



ปรับปรุงทางเดินริมคลอง/ตรอก ซอย

เพิ่มความเป็นระเบียบ ลดอุปสรรคในการสัญจร



ก่อนดำเนินการ



หลังดำเนินการ



เป้าหมายของเรา

พัฒนาทางเท้าและทางเดินริมคลองให้ได้มาตรฐาน ปลอดภัย
เดินสะดวก เชื่อมโยงโครงข่ายการเดินเท้าอย่างต่อเนื่อง



กทม



ทางเท้าดี
เดินสะดวก



ปลอดภัย
ทุกการเดินทาง



สภาพแวดล้อมดี
น่าอยู่



เชื่อมโยงโครงข่าย
เดินเท้าอย่างยั่งยืน



9) ปัญหาคนไร้บ้าน – ขอกาน และปัญหาทางสังคม

1 KRs 82101
จำนวนครั้งที่ลงสำรวจ
คนไร้บ้าน



ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
6,970 ครั้ง	5,827 ครั้ง	83.60

2 KRs 82108
ร้อยละของคนไร้บ้าน
ที่ได้รับสิทธิ ด้านสังคม
สงเคราะห์และด้าน
สาธารณสุข



ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
ร้อยละ 80	ร้อยละ 58	72.50

3 KRs 82107
จำนวนคนไร้บ้าน
กลับสู่สังคม



ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
120 คน	116 คน	96.00

การช่วยเหลือและลงพื้นที่ดูแลคนไร้บ้าน



“ทุกคนคือคนสำคัญของสังคม
“ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง”



แนวทางการแก้ไข

- ✓ บูรณาการความร่วมมือทุกภาคส่วน
- ✓ เพิ่มทักษะอาชีพ และสร้างงานสร้างรายได้
- ✓ ดูแลสุขภาพ และให้การรักษาที่เหมาะสม
- ✓ สร้างที่อยู่อาศัยชั่วคราวและถาวร
- ✓ เสริมสร้างกำลังใจ และให้คำปรึกษา



ปัญหา/อุปสรรค

- 1 ข้อจำกัดและพฤติกรรมของคนไร้บ้านที่ไม่ประสงค์จะทำงาน การขาดวินัยในการปฏิบัติงาน รักอิสระ
- 2 ขาดความรู้ ความสามารถ ทักษะในการประกอบอาชีพ
- 3 เป็นผู้สูงอายุ และมีโรคประจำตัว
- 4 คนไร้บ้านไม่ประสงค์ที่จะไปอยู่ในสถานที่ราชการที่จัดไว้ให้



ปัจจุบันไม่มีกฎหมายที่บังคับให้บุคคลไร้ที่อยู่อาศัยเข้าสู่ระบบการดูแลของภาครัฐหากบุคคลเหล่านั้นไม่สมัครใจ ส่งผลให้การจัดการปัญหาคนไร้บ้านเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพ



ปัญหาระบบ เช่น มาตรการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงการพัฒนาสังคมฯ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ หรือศูนย์คุ้มครองคนไร้ที่พึ่ง ซึ่งไม่สามารถนำตัวคนไร้บ้านไปคุ้มครอง หรือให้ความช่วยเหลือหรือดำเนินการอื่นใดได้ทันที



ปัญหาการแยกส่วนความรับผิดชอบของกระทรวงการพัฒนาสังคมฯ เช่น กรมพัฒนาสังคมฯ รับกลุ่มอายุ ไม่เกิน 60 ปี หรือกรมส่งเสริมคุณภาพชีวิต คนพิการ รับเฉพาะคนพิการที่มีบัตรประจำตัวคนพิการ ทำให้เกิดข้อจำกัดในการให้ความช่วยเหลือ ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว การประสานงานแต่ละหน่วยงานค่อนข้างยาก

10) โครงการบ้านนี้ไม่เทรอม (Waste pay)



31. คัดแยกขยะลดค่าธรรมเนียม

KRs 41207 ร้อยละของผู้ลงทะเบียนรับสิทธิ์
คัดแยกขยะ ลดค่าธรรมเนียม



ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 25



ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 24.87



ร้อยละ 99.48



ปัญหา/อุปสรรค
-ไม่มี-

ประโยชน์ของโครงการ



ลดปริมาณขยะ
ที่ต้องกำจัด
คัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง
ลดภาระการจัดเก็บ
และกำจัดปลายทาง



ลดค่าธรรมเนียม
ให้ประชาชน
คัดแยกขยะถูกต้อง
รับสิทธิ์ลดค่าธรรมเนียม
ตามเกณฑ์ที่กำหนด



สิ่งแวดล้อมดีขึ้น

ลดมลพิษ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
สร้างเมืองน่าอยู่
อย่างยั่งยืน



สร้างจิตสำนึก และความร่วมมือ

ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
ในการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ

ร่วมกันคัดแยกขยะ
เพื่อสิทธิประโยชน์ของคุณ
และสิ่งแวดล้อมที่ดีของเรา



เป้าหมาย : ร้อยละ 25 ของเป้าหมายในกลุ่มที่ 1 (ที่อยู่อาศัยที่ผลิตปริมาณขยะไม่เกิน 20 ลิตรต่อวัน)
ลงทะเบียนและได้รับอนุมัติรับสิทธิ์ (833,214 HID)

ฐานผู้ที่ต้องชำระค่าธรรมเนียม
กลุ่มที่ 1 รวมประเภทที่อยู่อาศัยทุกประเภท



3,332,856 HID

1

ค่าเป้าหมาย ขบ.กทม.01/69
(ร้อยละ 25 ของผู้ที่ต้องชำระค่าธรรมเนียมกลุ่มที่ 1)



เป้าหมาย 833,214 HID

2

ผลการดำเนินงาน
(จำนวนผู้ที่ลงทะเบียนและได้รับอนุมัติรับสิทธิ์)



ผลการดำเนินงาน 828,881 HID

จำนวนคงเหลือที่ต้องดำเนินการ



คงเหลือ 4,333 HID



คัดแยกขยะ
ก่อนทิ้ง



ลงทะเบียน
รับสิทธิ์



ลดค่าธรรมเนียม
ตามเกณฑ์



สิ่งแวดล้อมดี
ทุกคนได้ประโยชน์



11) กวดขันจักรยานยนต์วิ่งบนทางเท้า



KRs 11105 ร้อยละของผู้กระทำผิดที่กล้อง AI
จับภาพได้รับการดำเนินการ



ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100



ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 5.58



ภาพที่สมบูรณ์
8,828 ราย



ดำเนินการแล้ว
(คดีเสร็จ)
517 ราย



คิดเป็นร้อยละ
5.85



KRs 12107 ติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)
บริเวณทางเท้า และจอดรถในที่ห้ามจอด



ค่าเป้าหมาย 35 จุด



ผลการดำเนินงาน 0 จุด



ร้อยละ 0



อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง



กทม



ใช้เทคโนโลยี AI
ตรวจจับอัตโนมัติ
แม่นยำ รวดเร็ว



คุ้มครองทางเท้า
เพื่อความปลอดภัย
ของคนเดินเท้า



ลดการจอดรถในที่ห้ามจอด
และพฤติกรรมไม่เหมาะสม
บนทางเท้า



สร้างเมืองน่าอยู่
ปลอดภัยสำหรับ
ทุกคน





- ยื่นขออนุญาตผ่านระบบออนไลน์ตลอด 24 ชั่วโมง
- สะดวก รวดเร็ว ลดการเดินทาง และค่าใช้จ่าย
- ปลอดภัย ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานการให้บริการภาครัฐ

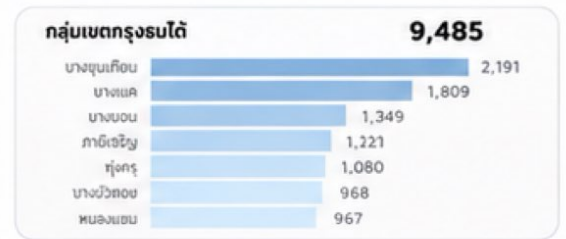
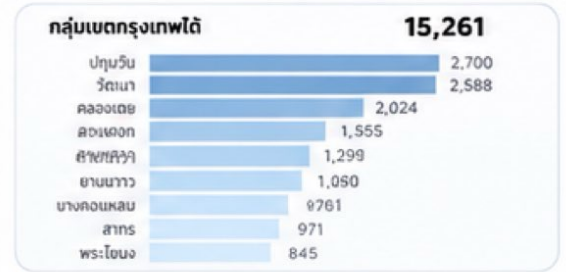
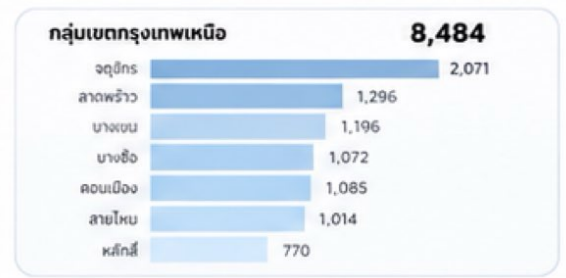
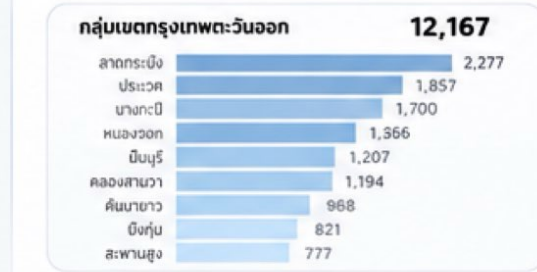
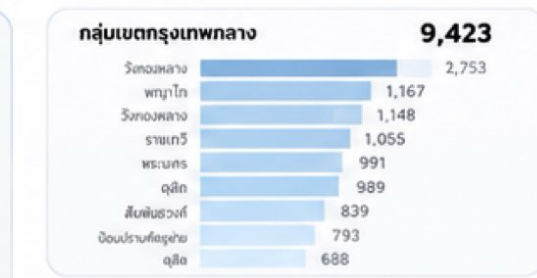
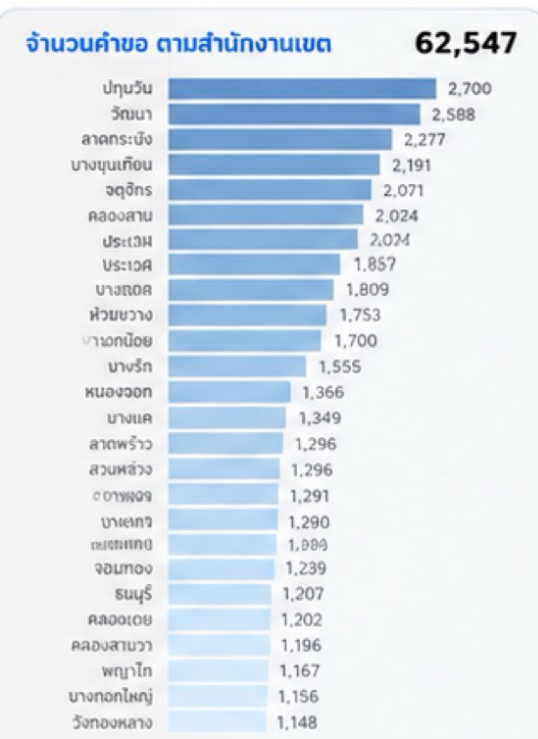
17. มาตรฐานการบริการประชาชน

KRs 32107 มาตรฐานการบริการประชาชน

ค่าเป้าหมาย
ร้อยละ 100

ผลการดำเนินงาน
ร้อยละ 83.46

- ปัญหา/อุปสรรค**
- ความพร้อมของบุคลากร หรือกระบวนการการทำงานที่ยังไม่คล่องตัว หรือความต่อเนื่องในการให้บริการของระบบฯ
 - ต้องอาศัยความร่วมมือหลายฝ่าย เกิดความล่าช้าในการประสานงานจากต้นทาง ซึ่งอาจส่งผลต่อ ผลลัพธ์ ที่ต้องการได้
 - การดำเนินงานของ สนข. กรณียื่นขอต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ผู้ประกอบการสามารถยื่นต่อ ส่วนหน้า ก่อนใบอนุญาตสิ้นอายุ 90 วัน ส่งผลกระทบกับ การนับเวลาของระบบ BMA OSS แสดงผลเกินระยะเวลา



การดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่เขต

- วิเคราะห์พื้นที่ ปัญหา
- จุดแข็ง จุดอ่อน
- ความต้องการในพื้นที่



เป้าหมายและ
โครงการ/กิจกรรม
ยุทธศาสตร์



- การบูรณาการเชิงพื้นที่
- ศักยภาพการดำเนินการ และการมีส่วนร่วม
- สิ่งที่ต้องดำเนินการ

1. ด้านเศรษฐกิจ
สังคมและคุณภาพ
ชีวิต



2. ด้านสิ่งแวดล้อม
การเพิ่มพื้นที่สีเขียว
และพลังงาน



3. ด้านการศึกษา
เทคโนโลยีและ
การเรียนรู้ตลอดชีวิต



ประเด็นการพัฒนาเชิงพื้นที่ ตามบริบทการขับเคลื่อนของ คคพ.

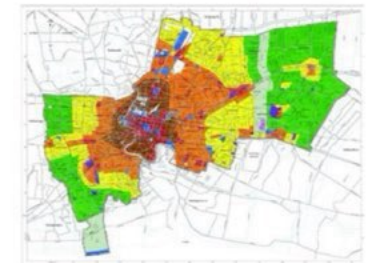
4. ด้านสาธารณูปโภค
โครงสร้างพื้นฐาน
และการจราจร



5. ด้านความสะอาด
ความเป็นระเบียบ
เรียบร้อยและ
ความปลอดภัย



6. ด้านอื่นๆ ตาม
บริบทของแต่ละพื้นที่



THE BMA ENGINE

Agenda-Function
(นโยบายระดับชาติและยุทธศาสตร์เมือง)
ขับเคลื่อนโดย กกก. บริหารยุทธศาสตร์ กทม.
(Superboard)
มุ่งเน้นเป้าหมายมหานครในภาพรวม

การบูรณาการเชิงพื้นที่
(Function - Area)

Area Needs
(ความต้องการของพื้นที่)
ขับเคลื่อนโดย ผู้อำนวยการเขต
และคณะกรรมการชุมชน มุ่งเน้นการแก้ไข
ปัญหาและยกระดับคุณภาพชีวิตระดับย่าน



จุดบรรจบสู่:
แผนปฏิบัติการประจำปี
ของสำนักงานเขต

ระดับ

กลไก

แผนพัฒนา

ประเมิน

ระดับนโยบาย

ระดับพื้นที่

ส่วนกลาง

กลุ่มเขต

ประธานกลุ่มเขต

เขต

ประชาสังคม

ชุมชน

อนุมัติ

คกก. บริหารยุทธศาสตร์
การพัฒนากรุงเทพมหานคร
(คพท./Superboard กทม.)

กลั่นกรอง

อ.กก. กำหนดยุทธศาสตร์
แผนปฏิบัติการประจำปี

1 2 3

3 คณะ / รพ. เป็นประธาน

กำหนดทิศทางการพัฒนา
เป้าหมายและแนวทางการพัฒนา
ประเด็นและพื้นที่

SDGs / ยุทธศาสตร์ชาติ / แผนแม่บทฯ /
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฯ /
นโยบายรัฐบาล

Agenda-Area

ยุทธศาสตร์การพัฒนากรุงเทพมหานคร

แผนปฏิบัติการ กทม. ประจำปี

1 2 3 4 5 6 7 8 9

Agenda-Function

จัดทำโครงการที่สอดคล้องกับ
เป้าหมายการพัฒนา กทม.
บูรณาการการพัฒนาเชิงพื้นที่

แผน Function

แผนงาน
บูรณาการ
Function

Function - Area

Top-down 2

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงพื้นที่

วัตถุประสงค์และทิศทางการพัฒนาในอนาคต

แผนพัฒนากลุ่มเขต

เป้าหมายการพัฒนาระยะกลาง

แผนพัฒนา ของ สนข.

Bottom-up 1

แผนความต้องการและแก้ปัญหา

แผนปฏิบัติการประจำปี
ของสำนักงานเขต

ดำเนินโครงการที่แก้ไขปัญหา
ตามศักยภาพของ สนข.

ผู้อำนวยการเขต

คกก.การมีส่วนร่วมอื่น ๆ

เช่น คพท. วัตถุประสงค์เมือง และอื่นๆ

คกก.ชุมชน

แผนความต้องการ
ระดับพื้นที่
Area Needs

ความต้องการของพื้นที่

แผนพัฒนาชุมชน

ดำเนินโครงการที่แก้ไขปัญหา
และความต้องการของพื้นที่ตาม
ศักยภาพภาคการพัฒนาพื้นที่

แผนงาน
บูรณาการ
เชิงพื้นที่

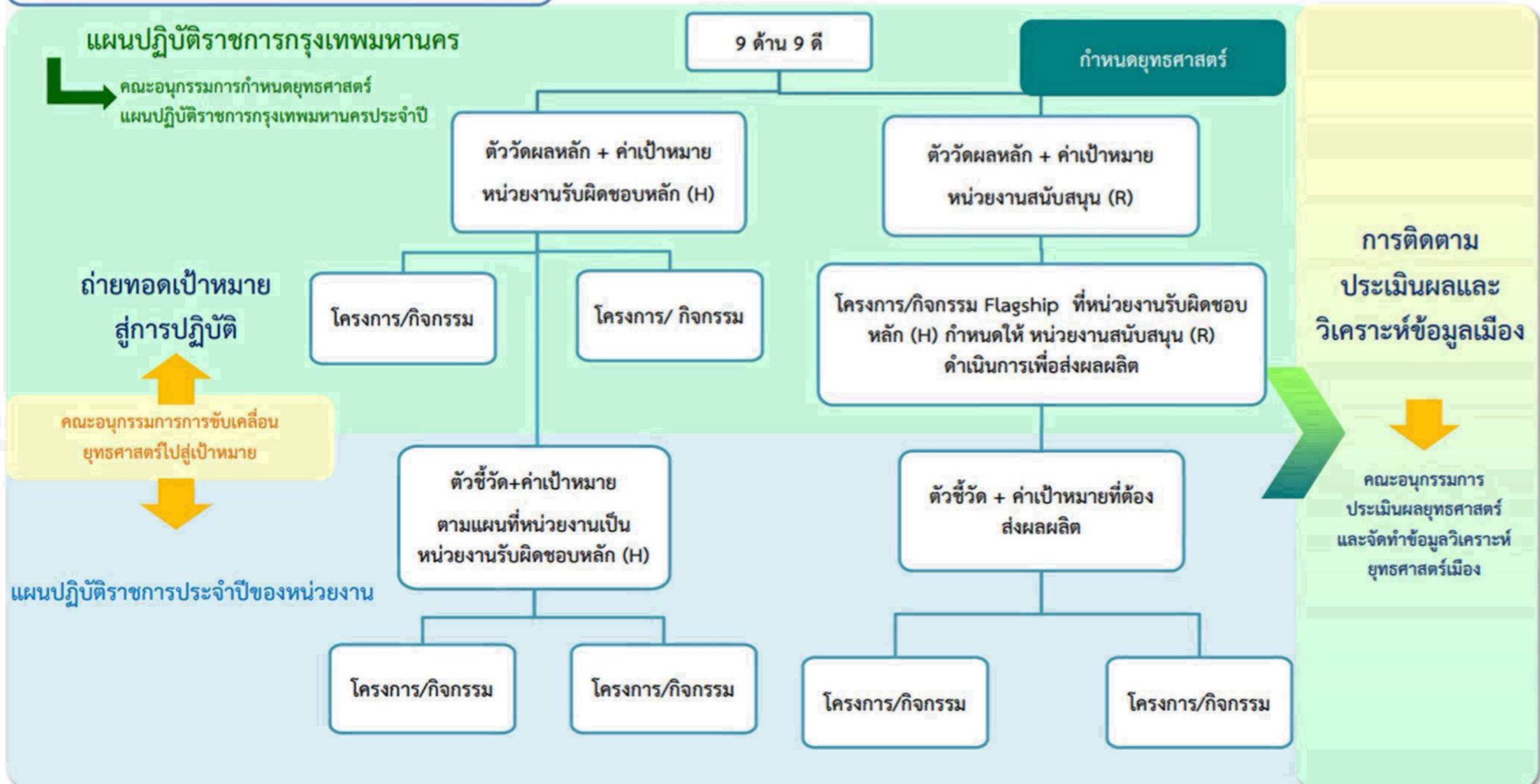
รายการงบประมาณ
(pipeline)

หน่วยรับงบประมาณ

ประเมินผล
ผลสัมฤทธิ์
(outcome)
ตาม
ยุทธศาสตร์

ประเมินผล
การพัฒนา
และการ
แก้ไข
ปัญหาและ
ตอบสนอง
ความ
ต้องการ
ของพื้นที่

การถ่ายทอดยุทธศาสตร์





องค์ประกอบของแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน



1. ยุทธศาสตร์การพัฒนกรุงเทพมหานคร

- 1.1 ยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติการ กรุงเทพมหานคร ประจำปี
- 1.2 การดำเนินงานตามนโยบายผู้บริหาร นโยบายที่กำหนดใน POLICYTRACKING แต่ไม่ปรากฏในแผนฯ กทม. ประจำปี



2. ยุทธศาสตร์หน่วยงาน

แผนงานที่ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของ หน่วยงาน เป็นเรื่องที่มีความสำคัญ ที่หน่วยงานต้องการผลักดันเพื่อพัฒนางาน หรือแก้ไขปัญหา



3. งานประจำพื้นฐาน

กิจกรรม / งาน / โครงการที่ดำเนินการ ตามหน้าที่เป็นปกติตามภารกิจ พันธกิจ และกฎหมาย



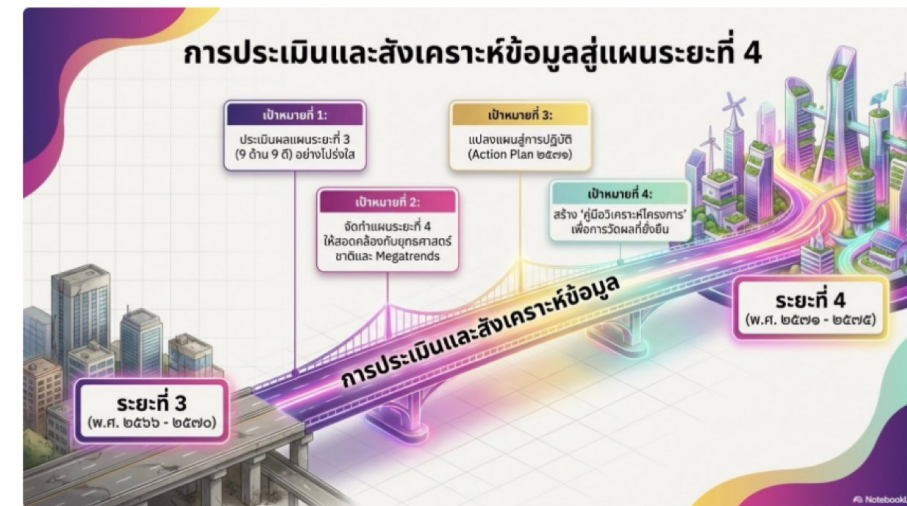
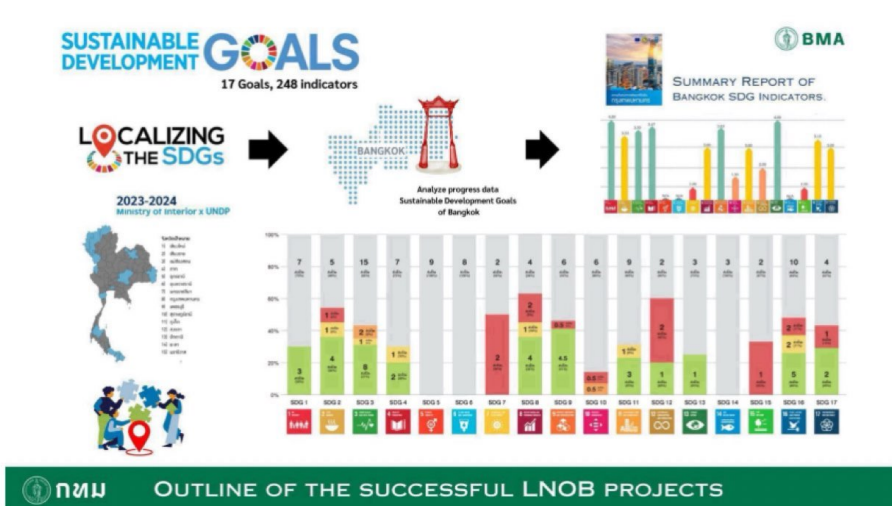
ระบบตามติดนโยบาย ผว. กทม. ๒๕๖๗- ๒๕๖๙ / การตรวจติดตามการปฏิบัติราชการฯ ๒๕๖๙ / สรุปผลงานนโยบาย ๙ ด้าน ๙ ดี
 / (ร่าง) ข้อเสนอแผนพัฒนา กทม. ระยะที่ ๔ / ข้อมูลการรุดล้ำคู คลอง กทม. / ข้อมูลไฟฟ้าส่องสว่าง กทม. / สรุปสถิติผู้ใช้งาน
 / ข้อมูลสภาพปัญหาจาก 50 เขต / แผนบริหารความเสี่ยง กทม. / Human Rights / โครงการจัดทำตัวชี้วัดเมืองน่าอยู่ฯ
 / ขับเคลื่อนความเท่าเทียมทางเพศ / สมัชชาสุขภาพกรุงเทพมหานคร / ขับเคลื่อนนโยบายด้านคนพิการ / การขับเคลื่อนเศรษฐกิจเมือง
 / ขับเคลื่อนมาตรฐานจริยธรรม / รายงานภารกิจ 902 กทม / มาตรการประหยัดพลังงาน กทม. 2569 / BMA x SDG Dashboard

ยุทธศาสตร์การพัฒนากทม. ๙ ด้าน ๙ ดี

(ขับเคลื่อนตามนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ๙ ด้าน ๙ ดี, ๒๘ ประเด็นพัฒนา, ๒๒๖+ นโยบาย)



<https://policy.bangkok.go.th>



แผนปฏิบัติการ กรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ.2569

กรุงเทพมหานคร
เมืองแห่งนวัตกรรม

BMA • 2569

แผนปฏิบัติการราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. 2569

<https://policy.bangkok.go.th/bma2569>

ภาพรวมยุทธศาสตร์

งบประมาณ

หน่วยงาน

โครงการ

ตัวชี้วัด / KEY RESULT

ปณ.01/69,02/69

ยุทธศาสตร์ 9 ดี

เดินทางดี 153

ปลอดภัยดี 73

โปร่งใสดี 15

สิ่งแวดล้อมดี 35

สุขภาพดี 71

เรียนดี 53

เศรษฐกิจดี 23

สังคมดี 38

บริหารจัดการดี 46



โปร่งใสดี

4 OKRs 19 KRss 15 โครงการ

89.7 ล้าน

0.1% ของงบรวม



สุขภาพดี

10 OKRs 36 KRss 71 โครงการ

12.79 พันล้าน

20.2% ของงบรวม



เศรษฐกิจดี

4 OKRs 28 KRss 23 โครงการ

80.4 ล้าน

0.1% ของงบรวม



สิ่งแวดล้อมดี

7 OKRs 24 KRss 35 โครงการ

13.32 พันล้าน

21.0% ของงบรวม



เรียนดี

3 OKRs 50 KRss 53 โครงการ

1.25 พันล้าน

2.0% ของงบรวม



สังคมดี

6 OKRs 34 KRss 38 โครงการ

173.7 ล้าน

0.3% ของงบรวม



แผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานคร
ประจำปี พ.ศ.2570

ภาพรวมยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัด / KEY RESULT

งบประมาณ

หน่วยงาน

โครงการตามเล่มแผนฯ กทม.

เอกสารเล่มแผนฯระดับ กทม.

โครงการของ 77 ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ 9 ดี

เดินทางดี

158

ปลอดภัยดี

41

โปร่งใสดี

8

สิ่งแวดล้อมดี

72

สุขภาพดี

57

เรียนดี

27

เศรษฐกิจดี

30

สังคมดี

47

บริหารจัดการดี

69

ยุทธศาสตร์ 9 ดี — คลิกเพื่อดูรายละเอียด

ยุทธศาสตร์ 1
เดินทางดี

5.23 พันล้านบาท

4 OKRs

18 KRs

158 โครงการ

ยุทธศาสตร์ 2
ปลอดภัยดี

1.74 พันล้านบาท

8 OKRs

29 KRs

41 โครงการ

ยุทธศาสตร์ 3
โปร่งใสดี

0.0 ล้านบาท

3 OKRs

8 KRs

8 โครงการ

ยุทธศาสตร์ 4
สิ่งแวดล้อมดี

8.10 พันล้านบาท

8 OKRs

36 KRs

72 โครงการ

ยุทธศาสตร์ 5
สุขภาพดี

3.91 พันล้านบาท

10 OKRs

43 KRs

57 โครงการ

ยุทธศาสตร์ 6
เรียนดี

406.1 ล้านบาท

3 OKRs

29 KRs

27 โครงการ

ยุทธศาสตร์ 7
เศรษฐกิจดี

56.5 ล้านบาท

4 OKRs

22 KRs

30 โครงการ

ยุทธศาสตร์ 8
สังคมดี

235.9 ล้านบาท

5 OKRs

28 KRs

47 โครงการ

ยุทธศาสตร์ 9
บริหารจัดการดี

318.8 ล้านบาท

9 OKRs

62 KRs

69 โครงการ

สัดส่วนงบประมาณ

เดินทางดี



5.23 พันล้านบาท (26.2%)

ปลอดภัยดี



1.74 พันล้านบาท (8.7%)

โปร่งใสดี



0.0 ล้านบาท (0.0%)

สิ่งแวดล้อมดี



8.10 พันล้านบาท (40.5%)

สุขภาพดี



3.91 พันล้านบาท (19.5%)



กรุงเทพฯ เมืองน่าอยู่สำหรับทุกคน

เราจะเดินหน้าทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อความโปร่งใสและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชน